

Ett nationellt och internationellt ledande lärosäte för de
avgörande ögonblicken

Försvarshögskolans vision & strategi 2026–2030

Styrdokument	Vision & strategi för Försvarshögskolan 2026–2030
Klassificering	Vision och strategi
Diarienummer	Ö 554/2025
Beslutsfattare	Styrelsen
Dokumentansvarig	Rektor
Senaste beslutsdatum	2025-10-08
Giltighetstid	Tillsvidare, bör dock ses över senast 2029.
Dokument som ersätts	Ö 134/2020
Relaterade dokument	FHS årliga Verksamhets- och Handlingsplaner
Kortare sammanfattning	Dokumentet är en uppdatering av Försvarshögskolans vision och strategi 2020–2030 och anger högskolans övergripande riktning, strategi och exempel på mål.

En vision och strategi för tillväxt och utveckling i en föränderlig och osäker värld

Försvvarshögskolan vision är att vara ett nationellt och internationellt ledande lärosäte inom området försvar, krishantering och säkerhet. Vi är en unik civil-militär mötesplats som hanterar osäkerheten i vår omvärld genom att producera den kunskap som krävs vid avgörande ögonblick för Sveriges säkerhet och totalförsvar. Genom en strategi för tillväxt och utveckling tar Försvvarshögskolan en ledande roll i hela försvars- och säkerhetssektorns kompetensförsörjning och kunskapsutveckling.

Omvärlden

Den säkerhetspolitiska samtiden är komplex och innefattar både antagonistiska och icke-antagonistiska hot mot nationell och internationell säkerhet. Grundläggande förutsättningar som den regelbaserade världsordningen och internationella organisationers status ifrågasätts, liksom grundläggande fri- och rättigheter. Allt detta sker i en värld präglad av snabb teknisk utveckling.

Omvärlden präglas därmed av osäkerhet och kontinuerlig förändring med påverkan på samhället, säkerhetspolitiken, totalförsvarets behov, krigets karaktär, och lärosätens roll. Krav på stärkt totalförsvar och försvarsförmåga kommer från såväl Sverige, som EU och Nato. Den omfattande tillväxten och utvecklingen inom hela totalförsvaret innebär stora behov av kompetensförsörjning, kunskapsutveckling och innovation inom Försvvarshögskolans område.

Försvvarshögskolans roll och styrkor

När omvärldsutvecklingen ställer ökade krav spelar Försvvarshögskolan en avgörande roll genom att bidra med internationellt framstående utbildning, forskning och ledarskap i samverkan med det omgivande samhället. En roll och verksamhet som är lika viktig under allvarliga kriser och i krig.

Försvvarshögskolan förbereder både studenter och det omgivande samhället för att kunna agera i ovisshet - att skapa den kunskap som krävs för att individer och organisationer ska fatta rätt beslut med begränsad information, ofta under tidspress, i de avgörande ögonblicken, på slagfältet, under allvarliga kriser, eller i slutna förhandlingsrum.

Försvvarshögskolan bedriver därför officersutbildning av högsta internationella klass. Genom en stark forskningsanknytning bidrar lärosätet till kvaliteten i officerskårens och Försvvarsmaktens krigföringsförmåga och förmågeutveckling. Försvvarshögskolan bedriver också högt eftertraktad högskoleutbildning för civila inom vårt examensområde försvar, krishantering och säkerhet.

Våra utbildningar bidrar till samhällets kompetens genom professionsinriktad utbildning för officerare, civila ledare och experter. Utbildningen vilar både på vetenskaplig grund, baserad på långsiktig och internationellt ledande forskning, och på beprövad erfarenhet i de professioner som utbildas vid lärosätet. På så sätt skapas och förmedlas ny kunskap som stärker Försvvarsmaktens och Sveriges allierades krigföringsförmåga och det civila försvarets robusthet. Försvvarshögskolan och våra alumner bidrar även till samhällets förmåga att hantera kriser, och att främja fred, säkerhet och ett demokratisk och hållbart samhälle.

En av Försvvarshögskolans främsta styrkor är att vara en civil-militär mötesplats som skapar

synergieffekter och kreativ kunskapsutveckling genom att teori förs samman med praktik. Här samlas nationella och internationella perspektiv, samt insikter från civilsamhället, offentlig och privat sektor. Försvarshögskolan är den akademiska kunskapsnoden och motorn i totalförsvarets utveckling.

Genom samarbetsplattformen Campus totalförsvaret utövar Försvarshögskolan ett nationellt ledarskap för att samla och utveckla universitets- och högskolesektorns gemensamma arbete för att kompetensförsörja och kunskapsutveckla totalförsvaret. Lärosätet bidrar även till samma utveckling inom Nato och EU – inte minst genom att främja den akademiska utvecklingen av andra militära lärosäten.

Mötesplatsen, mångfalden av perspektiv och erfarenheter, samt lärosätets uppdrag att främja demokratiska värderingar går hand i hand med ett aktivt arbete för att vara en attraktiv, öppen och inkluderande högskola. Professionalism, gott ledarskap och ett etiskt förhållningssätt baserat på rättsstatens principer genomsyrar därför all verksamhet.

FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR TILLVÄXT OCH UTVECKLING

Omvärldsutvecklingen och den stora efterfrågan på högskolans forskning och utbildning skapar behov av både tillväxt och anpassningsförmåga. Den kräver ett utvecklingsorienterat och dynamiskt lärosäte som har förmåga att möta samhällets behov. En grundläggande förutsättning för fortsatt tillväxt och utveckling är ökade ekonomiska resurser.

Försvarshögskolan ska ha förtroende hos samhället, medarbetare och studenter. Lärosätet ska ha ett robust system för kvalitetssäkring av forskning och utbildning, en lärande arbetskultur och tydliga principer om tillit, likabehandling och ömsesidig respekt mellan medarbetarna. På så sätt ska Försvarshögskolan vara en attraktiv arbetsplats med stor utvecklingskapacitet.

DELMÅL

Rekrytering och kompetensutveckling

En förutsättning för att kunna växa och anpassa verksamheten till förändrade förutsättningar är att rekrytera, behålla och premiera de som bedriver ledande forskning, har goda professionella kunskaper respektive erfarenheter och samtidigt ett starkt engagemang för utbildning och utveckling. Alla ska ha möjligheter till kontinuerlig professionell, pedagogisk och vetenskaplig utveckling. Stödet kring rekryterings- och befodringsprocesserna ska effektiviseras.

De kommande åren ska särskilda kompetensutvecklingsinsatser genomföras, särskilt vad gäller Nato och den tekniska utvecklingens konsekvenser för Försvarshögskolans verksamhet. Arbetet med att öka antalet disputerade officerare ska fortsätta och högskolan ska bidra till att skapa karriärvägar för disputerade officerare, såväl internt som i Försvarsmakten.

Verksamhetsstöd

Ett effektivt och flexibelt verksamhetsstöd med kärnverksamheten i fokus är en förutsättning för att högskolan ska kunna växa och nå sina uppsatta mål. Ledorden är: prioritera, förenkla, samordna och kommunicera. Stödet ska sträva efter att agera gemensamt – som ett verksamhetsstöd – och ha en kontinuerlig och aktiv dialog med övriga verksamheten.

Kvalitetssystem

Högskolans system för kvalitetssäkring är plattformen för att upprätthålla och utveckla kvaliteten i verksamheten även under tillväxt. Tydliga interna processer ger förutsättningar för att arbeta effektivt och samordnat. Verksamhetens behov av utveckling, de snabba omvärldsförändringarna som kan kräva dynamiska arbetssätt, i kombination med lärosätets ökade mognad innebär att kvalitetsutveckling och kontroll i större utsträckning ska göras nära verksamheten där kompetensen är som störst.

Ökad säkerhet och beredskap

Säkerhets- och beredskapsarbetet ska utgöra en styrka och förebild inom sektorn. För att Försvarshögskolan ska kunna bidra på bästa sätt under kris, höjd beredskap och krig krävs planering och förberedelse. En strategisk satsning görs för att intensifiera arbetet med ett fullgott säkerhetsskydd, samt kontinuitets- och beredskapsplaner för hur lärosätet ska bedriva utbildning, forskning och samverkan i både kris och krig, samt i prioriterade delar kunna intensifiera verksamheten.

Ökad internationalisering

Natomedlemskapet och Försvarshögskolans ambitioner på hög kvalitet inom forskning, utbildning och samverkan innebär behov av ökad internationalisering för Försvarshögskolan. Internationaliseringen ska bidra till högre kvalitet i forskning och utbildning, till förmån både för medarbetare, studenter och internationella samarbetspartners. Utbildningar behöver anpassas för att skapa personal- och studentrörlighet samt för att främja förståelsen för den internationella arena där de som utbildar sig hos oss kommer att verka.

UTBILDNING

ÖVERGRIPANDE MÅL

Försvarshögskolans främsta utbildningsmål de närmaste åren är tillväxt för att i följande prioriteringsordning kompetensförsörja Försvarsmakten, de civila delarna av totalförsvaret, övrig offentlig sektor och den privata sektorn. Hög kvalitet och relevans i utbildningen är avgörande då högskolans alumner kommer att tjänstgöra i viktiga yrken och befattningar både nationellt och internationellt. Lärosätet ska vara förstahandsvalet för stora delar av totalförsvaret för kompetensförsörjning och livslångt lärande. Det ska finnas en flexibilitet för anpassningar av utbildningen som säkrar fortsatt tillväxt, kvalitet och relevans även i en tid av säkerhetspoliska omdaningar och snabb teknisk utveckling.

STRATEGI

För att kompetensförsörja Försvarsmakten och övriga totalförsvaret ska inledningsvis officersutbildningarna prioriteras och utvecklas. Därefter ska utbudet av övriga kurser och program växa och utvecklas. Vidare är det centralt att fortsätta utveckla synergier mellan de militära och civila utbildningarna.

Försvarshögskolan ska kombinera hög vetenskaplig kvalitet med tillämpade och professionsnära utbildningsmetoder, kunskaper och färdigheter. Utbildningen ska i stora delar vara professionsinriktad, baseras på en kombination av forskning och beprövad erfarenhet, och alltid ske i nära samverkan med det omgivande samhället för relevans och nyttiggörande av kunskapen. Internationalisering, starkt studentinflytande och dialog med alumner är också viktiga delar av högskolans strategi att ständigt utveckla och förbättra våra utbildningar.

DELMÅL

Fortsatt tillväxt

Officersprogrammet ska fortsätta att utvecklas så att både antalet examinerade officerare och deras kompetens lever upp till Försvarsmaktens behov. Detta innebär både tillväxt och anpassningar av programmet. Lärosätet ska vara en pådrivande faktor i Försvarsmaktens utveckling genom att utbilda en utvecklingsinriktad och innovativ officersprofession som är redo att möta både dagens och morgondagens utmaningar. Även de civila utbildningarna ska växa och utvecklas för att möta behoven av kompetensförsörjning och livslångt lärande inom totalförsvaret.

Satsning på pedagogisk utveckling och excellens

Försvarshögskolan ska sträva efter pedagogisk excellens och innovation och ska därför skapa förutsättningar genom pedagogiskt ledarskap, kompetensutveckling och en infrastruktur som skapar goda fysiska och virtuella miljöer för lärande. Metoder för tillämpad pedagogik, som spel och övningar, liksom metoder och plattformar för flexibla studieformer, ska stärkas ytterligare.

Ökad internationalisering

I relevanta delar ska utbildningarnas språk och innehåll anpassas för att de som tar en examen – inte minst officerare – ska känna sig trygga att verka internationellt. Syftet med

internationalisering är även att höja kvaliteten genom fler internationella studenter, fler möjligheter till lärar- och studentutbyten samt ökad internationell lärarrekrytering.

Stärkt civil-militär mötesplats

Samtliga utbildningar ska utnyttja möjligheten till civil-militära möten och utbyte av erfarenheter. Målet att vara en mötesplats ska ytterligare stärkas genom att ge utrymme för valfrihet där studenterna får tillgång till olika delar av högskolan och dess kurser och utbildningar.

Utveckling av livslångt lärande

För att främja möjligheterna till livslångt lärande ska andelen fristående kurser och distanskurser öka. Ett nytt substantiellt utbud av kortare kompetensutvecklande kurser för yrkesverksamma ska utvecklas, dessa kan bedrivas antingen genom anslagsfinansiering eller genom uppdragsfinansiering.

FORSKNING

ÖVERGRIPANDE MÅL

Försvarshögskolans forskningsmiljöer ska vara både nationellt och internationellt ledande med omfattande forskningsproduktion av högsta kvalitet och relevans inom området försvar, krishantering och säkerhet. Genom Försvarshögskolans forskning skapas ny kunskap som sprids både inom vetenskapssamhället och totalförsvaret. Forskningen bidrar till Försvarsmaktens och övriga totalförsvarets förmågeutveckling, till forskningsanknytningen av lärosätets utbildningar, samt till utvecklingen av den internationella forskningsfronten.

STRATEGI

Forskningen på lärosätet ska ytterligare öka både kvantitativt och kvalitativt för att få ännu större nationellt och internationellt genomslag. En starkare professionsanknytning ska uppnås genom nya mångvetenskapliga forskningsmiljöer för tillämpad forskning, samt fler disputerade officerare.

En central del av strategin är att attrahera och behålla de mest kvalificerade forskarna och lärarna inom försvar, krishantering och säkerhet, samt ge dem förutsättningar att bygga starka forskningsmiljöer. Rekrytering till akademiska tjänster ska därför som regel ske i internationell konkurrens. Samtliga ämnen, institut och forskningscentra ska verka i internationella forskningsmiljöer.

Nationellt ska högskolan ta en ledande roll inom Campus totalförsvaret för att främja universitets- och högskolesektorns gemensamma forskningsinsatser för totalförsvarets behov.

Förmågan att bygga starka miljöer som kan attrahera externa forskningsmedel kommer att vara i fokus för strategiska satsningar. Lärosätets forskare ska uppmuntras att söka externa forskningsmedel för långsiktiga forskningsprojekt, såväl bidrag som uppdragsmedel. Uppdragsforskningen som finansieras av Försvarsmakten ska genom god dialog möta kunskapsbehov som stärker Försvarsmaktens förmågeutveckling.

DELMÅL

Starkare forskning

Försvarshögskolan ska fortsätta ökningen av antalet publikationer, i synnerhet i de högst rankade tidskrifterna och förlagen av relevans för området försvar, krishantering och säkerhet.

Ämnena ska arbeta med hur de kan bidra till att nå de lärosätesövergripande målen för ökat antal publikationer, ökad kvalitet och ökade externa forskningsmedel.

Starkare forskningsmiljöer

Ämnesöverskridande forskningsområden och centrumbildningar ska stärkas genom strategiska medel i form av särskilda satsningar och frömedel.

Högskolans externa forskningsansökningar ska bli mer konkurrenskraftiga genom interna och externa samarbeten i starka forskargrupper och ett än mer systematiskt arbete med ansökningsprocessen.

Institutet för krigföring ska bidra till en internationellt ledande mångvetenskaplig miljö för forskning inom den militära professionens praktik. För detta ska också officerare i ökad utsträckning ansvara för forskningsmiljöer och forskningsinriktningar. Knutet till denna miljö utvecklas en internationell forskarskola för officerare som ska utgöra en internationell samlingsplats för den militära professionens akademiska och professionella utveckling.

Försvarshögskolan ska även etablera ett institut för forskning om det demokratiska samhällets resiliens. Institutet ska utgöra en internationellt ledande mångvetenskaplig miljö för praktiktäna forskning om de civila delarna av totalförsvaret och om olika aspekter av krishantering.

SAMVERKAN & INNOVATION

ÖVERGRIPANDE MÅL

Försvarshögskolans roll som mötesplats ger en unik möjlighet till samverkan och stöd till innovationsprocesser. Syftet med samverkan är att öka kvalitet och relevans i forskning och utbildning, samtidigt som den erbjuder externa samarbetspartners tillgång till forskningsbaserad kunskap. Försvarshögskolan är därmed ett kunskapsnav som ger avgörande bidrag till kompetensförsörjningen och kunskapsutvecklingen genom forskning och utbildning som är efterfrågad av aktörer inom totalförsvaret, den bredare säkerhetssektorn samt näringslivet.

Försvarshögskolans experter ska fortsätta att delta regelbundet i media och andra externa sammanhang och därmed spela en viktig roll i folkbildningen inom högskolans kompetensområden.

STRATEGI

Forskning och utbildning ska i stor utsträckning bedrivas i samverkan med det omgivande samhället. Högskolan ska utöva ett ledarskap inom både utbildnings- och totalförsvarssektorn för att skapa förutsättningar för kompetensförsörjning och kunskapsutveckling av aktörer och organisationer med behov av ökad kunskap inom området försvar, krishantering och säkerhet.

Försvarshögskolan ska ytterligare stärkas som mötesplats och kunskapsnav, där nyttiggörande av forskning och utbildning betonas och där innovationsprocesser främjas.

DELMÅL

Utvecklad samverkan och tydligt ledarskap

Ett mål de närmaste åren är att vidareutveckla högskolans samarbeten med aktörer inom totalförsvaret: näringsliv, myndigheter och civilsamhälle. Detta innebär fortsatt utveckling av partnerprogrammet, Institutet för krigföring, Institutet för det demokratiska samhällets resiliens, olika forskningscentra, samt Centrum för totalförsvaret och samhällets säkerhet (CTSS). Ett särskilt fokus ska läggas på underrättelse- samt säkerhetsskyddsområdena där högskolan har särskilda regeringsuppdrag.

Försvarshögskolan ska ta en ledande roll i arbetet med att tillgängliggöra de svenska lärosätenas kunskapsbidrag till totalförsvaret. Detta ska ske genom att skapa mötesplatser mellan högskolesektorn och totalförsvaret och genom att driva och utveckla initiativet Campus totalförsvaret. Ett nästa steg är att låta initiativet bli en föregångare även i en nordisk och europeisk kontext.

Ökad integrering av uppdragsverksamheten

Uppdragsverksamheten ska stärkas och effektiviseras genom ökad integration mellan forskning och utbildning. Det innebär bland annat en starkare samordning av uppdragsutbildningen och det administrativa stöd som krävs. Uppdragsverksamheten ska tydligare knyta an till högskoleutbildningen inom vårt område, och även möta totalförsvarets nya behov.

Stärkt förmåga till innovationsstöd

Verksamheten ska även stärka förmågan att främja innovationsprocesser inom totalförsvaret genom forskning och utbildning, samt utgöra en mötesplats för dess aktörer. Inom ramen för de samverkansinriktade instituten och centrubildningarna ska möjligheterna att bidra till lärande genom krigsspel och olika typer av övningar utvecklas.